

## Aménagement

# LA SEDL POUSSÉE À DIVERSIFIER SES INTERVENTIONS

La SEDL, Société d'équipement et de développement de la Loire, prestataire au service des collectivités dans des missions d'équipement et de réalisation de bâtiments publics, a connu une activité en retrait en 2011 qui devrait se redresser cette année.

La SEDL a connu en 2011 une baisse d'activité qui a engendré un exercice déficitaire de 250 000 €, après 6 années excédentaires. Le chiffre d'affaires réalisé, hors opérations, en revenus réels pour la structure s'est élevé à 1 850 000 €. La SEDL espère retrouver l'équilibre en 2012, et un chiffre d'affaires de 2 M€, à la faveur de nouvelles commandes, dont certaines qui ont été décalées dans le temps et perdues pour 2011, mais aussi en réduisant la voilure. La SEDL s'est séparée de cinq collaborateurs sur les 25 qu'elle employait, repris dans d'autres structures semblables des sociétés d'équipements départementales réunies en réseau.

« Nous nous attendions à connaître un creux en 2011, reconnaît Jean-Claude Roux, directeur général de la SEDL. Nous subissons avec un décalage les conséquences de la crise de 2008-2009. Il y a eu un renouvellement insuffisant des carnets de commandes, un décalage d'opérations, qui a pesé sur notre activité. » La SEDL est directement tributaire en effet des investissements des collectivités dans son double métier d'aménageur et d'assistant à la maîtrise d'ouvrage pour les réalisations publiques.



Jean-Claude Roux et Jérôme Dumas, chargé de l'opération, à l'Ehpad de Saint-Bonnet-le-Château

## Concessions : 60 % du CA

Les concessions d'aménagement, souvent de longue durée, restent encore la première ressource de la SEDL qui réalise 60 % de son chiffre d'affaires sur cette activité. Elle est concessionnaire de la plupart des grandes zones d'activités, ainsi les deux Zain Loire Sud et Bonvert à Mably, le parc des Murons, la Zac L'Orme-les Sources et la Zac des Volons à Andrézieux-Bouthéon, la ZI du Champ de Mars à Montbrison. Il a été confié à la SEDL un mandat d'étude pour la ZA du Bessy à Saint-Etienne, la Zac de la Font de Or à Cleppé. La SEDL intervient en concession d'aménagement en milieu urbain sur deux opérations de renouvellement dans les quartier Anru de Saint-Etienne : la Zac Pointe Appell-Nativité et la Zac Desjoyaux. Elle accompagne la restructuration de centre-

bourgs, à Genilac, Lorette. Elle porte le projet de parc commercial à Riorges, de conversion de la Zac Carnot Pinçourt au Coteau.

Beau projet aux yeux de Jean-Claude Roux, que celui des Terrasses d'Andrézieux en démarrage, qui met en œuvre tous les métiers de la SEDL. La société d'équipement est en effet maître d'ouvrage de l'aménagement global de cet ancien site industriel de 10 ha, pour des équipements, commerces et logements, mais assure aussi la maîtrise d'œuvre déléguée pour la réalisation sur ce site d'un conservatoire et d'un groupe scolaire.

La maîtrise d'œuvre déléguée pour mener à bien des projets d'équipement de collectivités, représente 25 % du chiffre d'affaires de la SEDL. Une activité qui porte sur des constructions d'écoles, pôles de petite enfance, crèches multi-accueil (à Veauche en projet notamment), bâtiments industriels.

La SEDL tente d'élargir son offre en se tournant désormais vers un marché en développement celui des équipements pour personnes âgées, en partenariat technique avec la Sem Citadis d'Avignon, spécialiste en programmation de ce type d'équipement. Ainsi assure-t-elle en assistance à maîtrise d'ouvrage la réalisation d'un Ehpad à Andrézieux, la restructuration de l'Ehpad de l'hôpital de Saint-Bonnet-le-Château à son démarrage. Il y a dans ce secteur un gisement que souhaite exploiter la SEDL en prestation le plus souvent, c'est-à-dire en assistance à maîtrise d'ouvrage, une activité qui a pris une importance croissante, représentant 15 % du chiffre d'affaires aujourd'hui, mais fortement concurrencée par les bureaux d'études privés.

■ Daniel Brignon